

一体化集中管控系统(ERP)

项目 周报

2020 年第十八期（总第十八期）

项目管理办公室

二〇二〇年五月二十九日

目 录

【本周工作内容】

一. 人力资源管理.....	01
二. 财务管理.....	01
三. 物资管理.....	01
四. 火电、水电板块.....	02
五. 新能源板块.....	02
六. 煤炭、化工板块.....	03
七. 工程管理.....	05
八. 综合管理.....	05

【下周工作计划】

工作计划	06
------------	----

【存在问题及建议】

存在的问题及建议.....	09
---------------	----

【ERP 知识园地】

【本周工作内容】

一、 人力资源管理

1. 完成集团 ERP 项目人力资源模块第一阶段静态数据采集工作；

2. 完成公司系统劳务工资报表表样确认工作。

二、 财务管理

1. 收集各单位合并架构基础信息（板块、单位性质、投资关系、用户账号等），为设置系统内长期股权投资抵消规则做准备；

2. 进行新报表工具的关账解锁功能讨论；

3. 根据收集的修订意见、需求，继续对业务标准文档进行讨论、完善；

4. 基于目前核算体系继续梳理科目体系及辅助核算；

5. 组织公司财务人员开展 ERP 项目业务标准竞赛考试。

三、 物资管理

1. 按照集团要求完成物资中心组邯郸东郊电厂集中办公方案准备的有关工作；

2. 组织 1097 人参加集团公司集团一体化集中管控系统（ERP）建设项目物资模块知识竞赛的预赛及决赛；

3. 重点跟进英力特公司、北仑公司、朝阳热电等项目驳回数据进度滞后的问题；

4. 按照集团公司要求召开库存数据清洗工作视频周例会，传达和落实集团近期对数据审核的相关要求，督促各单位高度重视待办数据的审核工作及质量把控，提高公司整体的数据审核完成率；

5. 做好物资模块需求计划、采购申请附件管理方案的讨论工作；

6. 完成物资业务标准课件编制工作。

四、 火电、水电板块

◆ 火电板块：

1. 组织架构报告按照集团 PMO 评审意见进行修改完善；

2. 泰州电厂标准配置已经完成，部分数据未收集，全部电厂的系统开始配置；

3. 各组继续开发功能测试，PS 模块开始服务确认平台 FIORI APP 功能测试；

4. 燃料接口方案讨论；

5. 完成设备、项目、燃料管理业务标准的竞赛，其中设备模块考试人次超过 1 万。

◆ 水电板块：

1. 持续开展集团一体化集中管控项目宣贯工作；

2. 组织水电单位开展集团公司一体化集中管控系统（ERP）上线大比武活动；

3. 持续水电单位组织参加集团公司 ERP 系统相关业务模块的培训工作。

五、 新能源板块

1. 组织各新能源单位完成集团一体化集中管控系统建设项目-系统配置收集模板信息确认及反馈；

2. 组织各新能源单位参加设备管理、项目管理业务标准知识竞赛；

3. 根据反馈意见对电力板块设备组织架构设计报告内容进行修订；

4. 完成 62 项系统配置和功能开发功能书的编写，确定权限管理的设计方案；

5. 完成 13 个场站设备编码工作。

六、煤炭、化工板块

◆ 煤炭板块：

1. 组织国电建投煤炭板块用户参加煤炭中心组业务标准知识竞赛活动，共计 225 人参加考试，平均分 62.02 分，位列参赛单位第八名；国电电力参赛人员占国电电力煤炭板块总人员 75%，参赛比例位列所有参赛单位第一，荣获集团公司积极参与奖，张宇获得最佳组织个人奖；7 名参赛人员（郜淑兰、崔萌、高晋利、陈淑云、乔固、李海鹏、袁东至）获得满分且答题用时排名集团前五名，获得集团煤炭板块业务标准知识竞赛先进个人奖；

2. 设备组第二阶段收集数据：设备特性值、设备 BOM 和任务清单，收集进度和审核进度均完成 100%，提前 14 天完成了数据收集工作；

3. 销售组在 SAP 原型系统操作（采购结算）学习、演练；CRP(关键业务流程)演示学习；进行了表单收集解读。

◆ 化工板块：

（一）设备组

1. 设备模块进行第二批数据收集；

单位名称	数据类型	设备特性值	联锁主数据	测厚监测点	润滑油品	加油点	润滑点	任务清单	设备 BOM	合计
	计划周期	4/27~7/31	4/27~5/30	4/27~6/30	4/27~6/30	4/27~6/30	4/27~6/30	6/1~8/31	6/1~8/31	
英化	预估总数	357500	441	11437	115	3531	5346	2647	67215	448232

累计收集数	15516	582	3010	111	3468	3468	116	268	26539
累计审核数	15516	582	3010	111	3468	3468	116	268	26539
审核进度	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
收集进度	4.34%	131.97%	26.32%	96.52%	98.22%	64.87%	4.38%	0.40%	5.92%

2. 支持顾问编写 FS(提供报表表单样例、取数控制逻辑等);
3. 讲师试讲-故障管理&日常维修管理&外委维修管理、计划维修&设备大修管理;
4. 进行系统单元测试。

(二) 销售组

1. 学习并练习电子商务平台(ATG)客户管理、注册与审核客户,证件管理、上传与审核证件;
2. 学习并练习电子商务平台(ATG)销售挂牌与销售竞价;
3. 学习并练习采购结算的创建、修改和查询;
4. 学习销售模块业务标准,积极参加集团ERP大比武。

(三) 项目组

1. 进行讲师培训及演练、提交最终用户人员清单、角色权限配置、设计通用角色和本地角色;
2. 制定回归测试计划;
3. 第二批数据收集与支持。

七、 工程管理

1. 组织上海庙项目积极参与集团公司一体化集中管控系统(ERP)上线大比武活动各中心组业务标准知识竞赛;
2. KKS 编码工作中所需图纸、资料的整理与收集,积极推进ERP相关工作;
3. 对资料进行逐一核对,核对出的错误给予修正。

八、 综合管理

1. 根据集团公司“先锋杯”一体化集中管控系统（ERP）建设项目劳动竞赛总体方案及安排，各业务中心组于5月25日至5月29日成功举办“集团一体化集中管控系统（ERP）建设项目业务标准竞赛”。本次竞赛各业务中心组共举办比赛58场，49487人次参加竞赛，国电电力高度重视，参加了全部业务板块的比赛。

2. 根据集团公司“先锋杯”一体化集中管控系统（ERP）建设项目劳动竞赛总体安排及项目进展，竞赛活动领导小组决定开展一体化集中管控系统（ERP）上线大比武活动。上线大比武活动包括线上自主学习竞技、业务标准宣贯培训及考试、操作技能大赛、个人上岗证排位赛、单位上线夺旗赛等。

3. 组织集团一体化集中管控系统（ERP）建设项目知识竞赛国电电力决赛队开展线上培训工作。

4. 为打造集团一体化集中管控系统（ERP）项目（以下简称“集团ERP项目”）先进文化，植入项目灵魂，增强团队凝聚力和战斗力，经研究决定，以集团ERP项目口号“数字驱动转型发展 智慧引领国家能源”为核心，开展项目现场文化氛围布置活动

【下周工作计划】

一、人力资源

继续完善集团ERP项目人力资源模块第一阶段静态数据采集工作，为数据导入工作做好准备。

二、财务管理

1. 继续梳理报表合并抵消规则及系统实现方案讨论；

2. 继续组织各单位进行系统操作练习，并反馈测试记录表；
3. 基于目前核算体系继续梳理科目体系及辅助核算。

三、物资管理

1. 做好物资中心组邯郸东郊集中办公区和住宿区准备工作；
2. 了解学习龙源、大渡河在物资数据处理方面的有关经验，加快重点难点单位的帮扶指导力度，避免这些单位进度滞后；
3. 协助组织召开邯郸东郊物资中心组集中办公启动会；
4. 视重点单位情况安排到集团物资数据专家组北仑集中办公区进行一对一攻关，确保 ERP 项目顺利上线。

四、火电、水电板块

◆ 火电板块：

1. 各模块开发功能说明书编写，提交，跟踪开发权限设计和测试；
2. 各模块全面配置工作；
3. 系统接口方案内部设计和评审；
4. 单元测试计划交付物计划编制，场景脚本准备；
5. 上线大比武前期准备工作。

◆ 水电板块：

1. 加强与集团 ERP 项目管理办公室沟通，根据指导意见对各站设备清册进一步修改完善；
2. 继续开展集团一体化集中管控项目宣贯工作。

五、新能源板块

1. 继续对剩余 8 个场站设备进行编码；
2. 继续权限设计工作、开发说明书编写和系统开发测试工作；

3. 待财务公司代码和物资工厂配置完成后，进行组织架构相关内容系统配置。

六、煤炭、化工板块

◆ 煤炭板块:

1. 项目组继续练习项目板块全流程演示;
 2. 设备组进行设备板块联系学习;
 3. 在销售管理系统 (CRM) 中进行相关流程的学习、演练;
- 在 SAP 原型系统中进行相关流程操作的学习、演练。

◆ 化工板块:

(一) 项目组

1. 在线培训、讲师进行答疑、辅导;
2. 制定角色测试计划与测试脚本、权限测试和修改;
3. 配置、开发传输 T 系统;
4. 执行回归测试;
5. 第二批数据收集与支持。

(二) 设备组

1. 设备模块进行第二批数据收集;
2. 支持顾问编写 FS (提供报表表单样例、取数控制逻辑等);
3. 讲师试讲-腐蚀测厚管理、设备检验管理、设备报废管理、设备 BOM 管理&任务清单&预防性维护计划管理;
4. 进行系统单元测试。

(三) 销售组

1. 参与系统单元测试;
2. 确定“提货单”、“结算单”表样，给系统设计提供必要条

件；

3. 学习销售模块业务标准，准备集团 ERP 大比武活动。

七、工程管理

1. 组织公司各部门人员进行一体化集中管控系统项目应知应会手册（ERP100 问）知识培训；

2. 进行《国家能源集团 KKS 编码细则》培训，确保其正常使用；

3. 配合集团项目组做好各单位现场培训和最终用户的培训。

【存在问题及建议】

集团一体化集中管控系统建设项目（ERP）上线大比武活动包括线上自主学习竞技、业务标准宣贯培训及考试、操作技能大赛、个人上岗证排位赛、单位上线夺旗赛等，营造比学赶超的氛围，实现“抢进度、保质量、长技能”，通过阶梯式激励完成最终顺利上线目标。请公司各部门、基层各单位提高认识，广泛发动员工积极参加上线大比武活动，并做好相关工作。

【ERP 知识园地】

ERP 有哪些功能模块？

尽管国内外各 ERP 软件产品在使用企业规模，软件功能，

技术架构等方面不尽相同，但它们对于 ERP 核心业务功能的计划基本相同。这些功能涵盖：财务会计、管理会计、项目管理、物料管理、销售管理、人力资源管理、营销管理、计划管理、工厂维护、数据仓库、生产管理等等。

编辑：科技与信息管理部

电话：010-58682198

电子信箱：haibin.zhang.v@chnenergy.com.cn